



Distribución Urbana de Mercancías Cooperativa con Ciclogística

Benjami Aguilar Domènech
Socio / La Ciclona SCCL
SOM ECOLOGÍSTICA

CONAMA





Ámbito de actuación

DUM en zona urbana de
las ciudades de
Granollers y Canovelles.
90.000 hab
BTB y BTC

Gobernanza y Economía

Cooperativa
Intercooperación
Viabilidad al límite
Soporte municipal (espacio y subv)
70% facturación 30% sub. públicas
Diversificación de actividades



Aportación de valor

Descarbonización última milla.
Reducción emisiones.
Mayor eficiencia.
Lógica cooperativa.
Calidad espacio público.

Resultados

Hub operativo desde 2016
140-270 expediciones/día
Empleo de 7 personas
Contrato fijo, poco encima de SMI
800 km/mes, ahorr 350 Kg CO2/mes
Ahorro 900 Kwh/mes (3 viviendas)



Dificultades

Viabilidad económica.

Modelo DUM de contratación irregular sin penalización.

Falta de intervención pública consistente.

Dominio de grandes corporaciones.

ETS2/ Fondo Social para el Clima

Es una línea de actividad que claramente podría o debería estar financiada.

Gestión pública o con criterios públicos de la DUM.

Micro-hubs de consolidación público-cooperativos

Aportaciones clave

Espacios adecuados para micro-hubs de consolidación.

Transparencia, contratación regular, datos, reducción de emisiones e impacto en ámbitos urbanos.

Viabilidad como servicio público o de interés general co-financiado



la ciclona



La Cyclona SCCL

8 persones (4 socias treballadores)

Dedicació actual:

70% Ciclologística

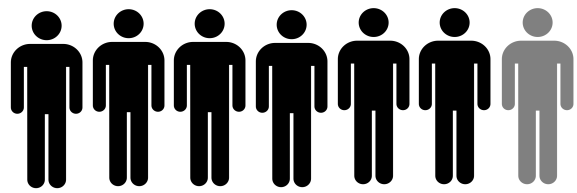
15% Assessorament tècnic

15% Formació centres
educatius

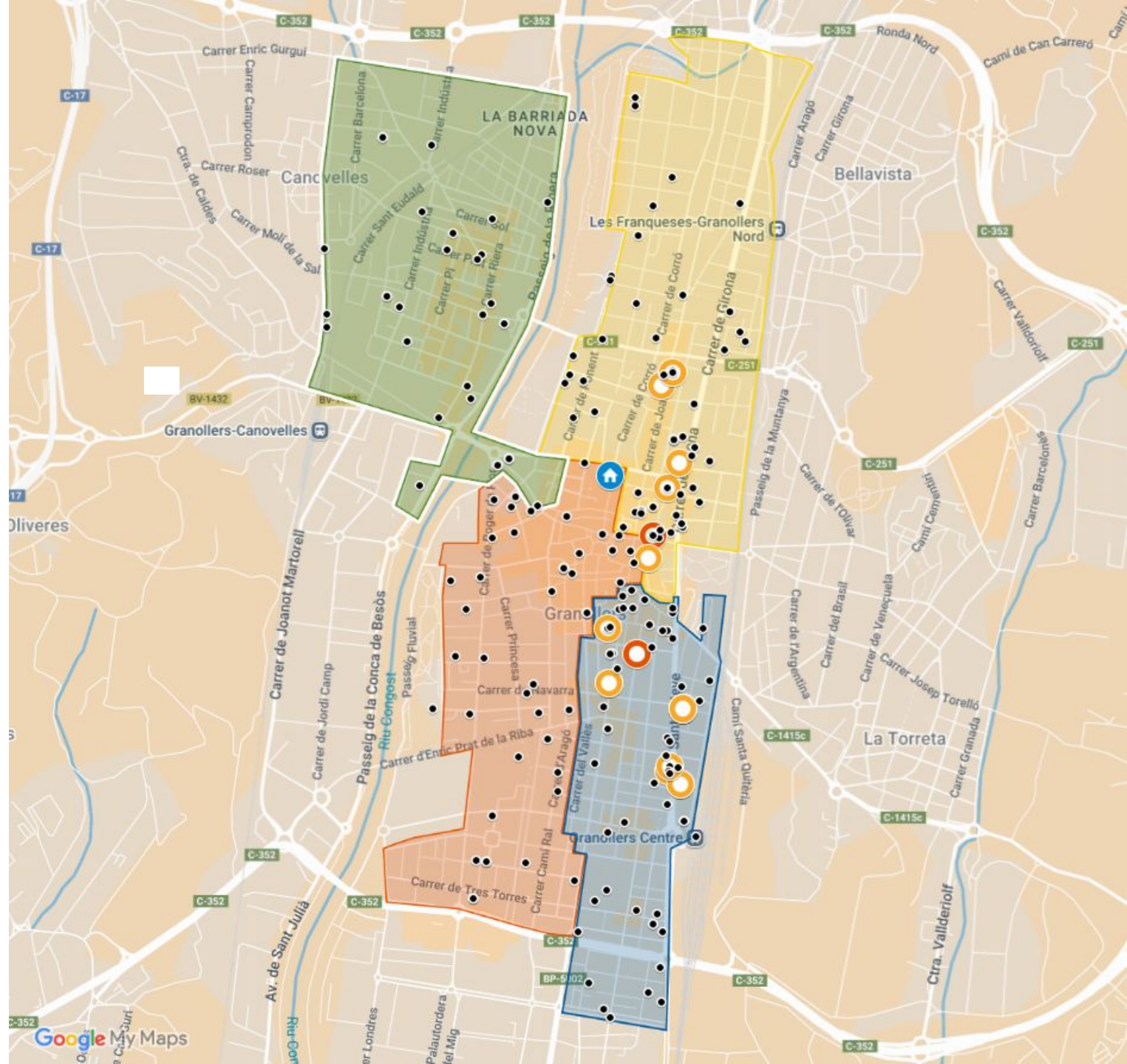
- Economia Social i Solidària
- Funcionament democràtic
- Paritat de gènere
- Escala salarial 1:1,2 amb criteris socials



2025



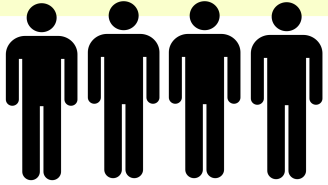
140-270 expediciones/día



Organització horària

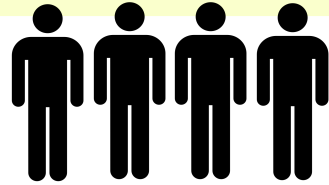
9-10

Preferents
paqueteria



10-13

Última milla paqueteria
Comerç local



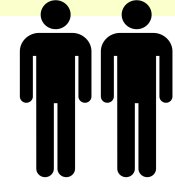
13-15

Restauració



16-19

Primera milla
Comerç local



Projecte HUB CICLOLOGÍSTICA

Com a estratègia per acompanyar la implementació de la ZBE es planteja un desenvolupament d'un HUB urbà de microdistribució, amb l'idea que es pugui desplegar amb finançament dels fons europeus.

PRESUPUESTO HUB CICLOLOGÍSTICA

Concepto	Coste unitario	unid.	Importe
Triciclo eléctrico	10.000 €	8	80.000 €
Triciclo eléctrico refrigerado	12.000 €	2	24.000 €
Cargo eléctrica	7.000 €	5	35.000 €
Cargo eléctrica refrigerada	9.000 €	2	18.000 €
Coste Compra y adecuación local	1.500 € /m2	200 m2	300.000 €
Cámara refrigerada	500 € /m2	20 m2	10.000 €
Equipamiento personas	800 € /pers.	20 pers.	16.000 €
Equipamiento local			15.000 €
Aplicación de gestión pedidos			2.000 €

Coste Total HUB Ciclogística 500.000 €

Ubicació del HUB en un espai d'accés, al límit de la zona de distribució.

Superfície del HUB d'almenys 200m, amb cambra refrigerada, per incorporar cadena de fred.



Flota de de 8 tricicles d'alta capacitat amb 8 zones de distribució + 2 refrigerats



Flota de 5 bicis de càrrega per distribució urgent i a domicili + 2 refrigerades

Capacitat per donar resposta a :

- Distribució de paqueteria (7-8 operadores)
- Última milla proveïdors comerç local
- Servei a domicili comerç local
- Distribució productors locals

Ocupació de 20 persones

Inversió (inclosa compra de local) de 500.000 €



**som
ecolocísti→.**

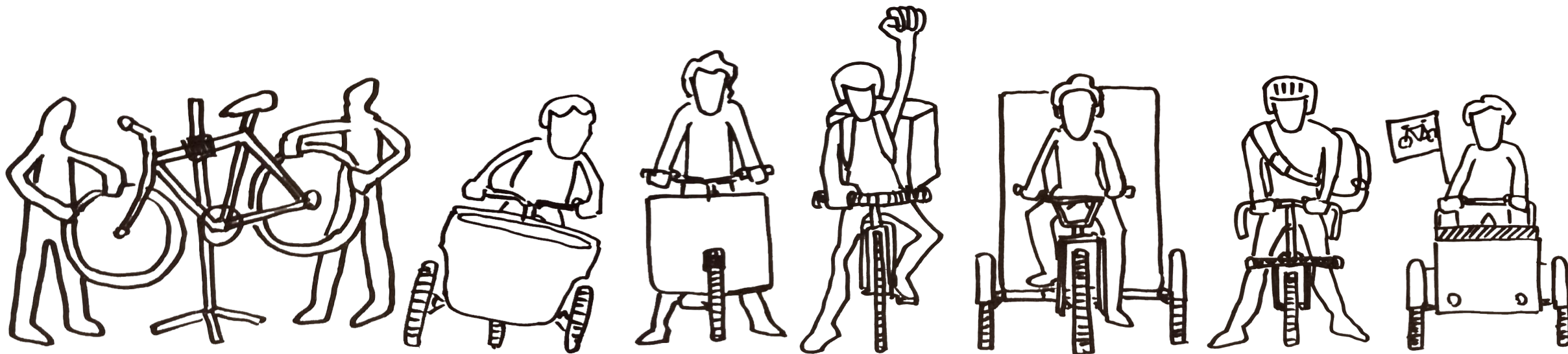
juny 2025

CICLOLOGÍSTICA
LOGÍSTICA URBANA
SOSTENIBLE



som
ecològisti.

ECONOMIA
SOCIAL I SOLIDÀRIA



LES MERCEDES
Missatgeria verda i lila



Mensakas



GRANOLLERS
pedala



Fundació
Formació
i Treball

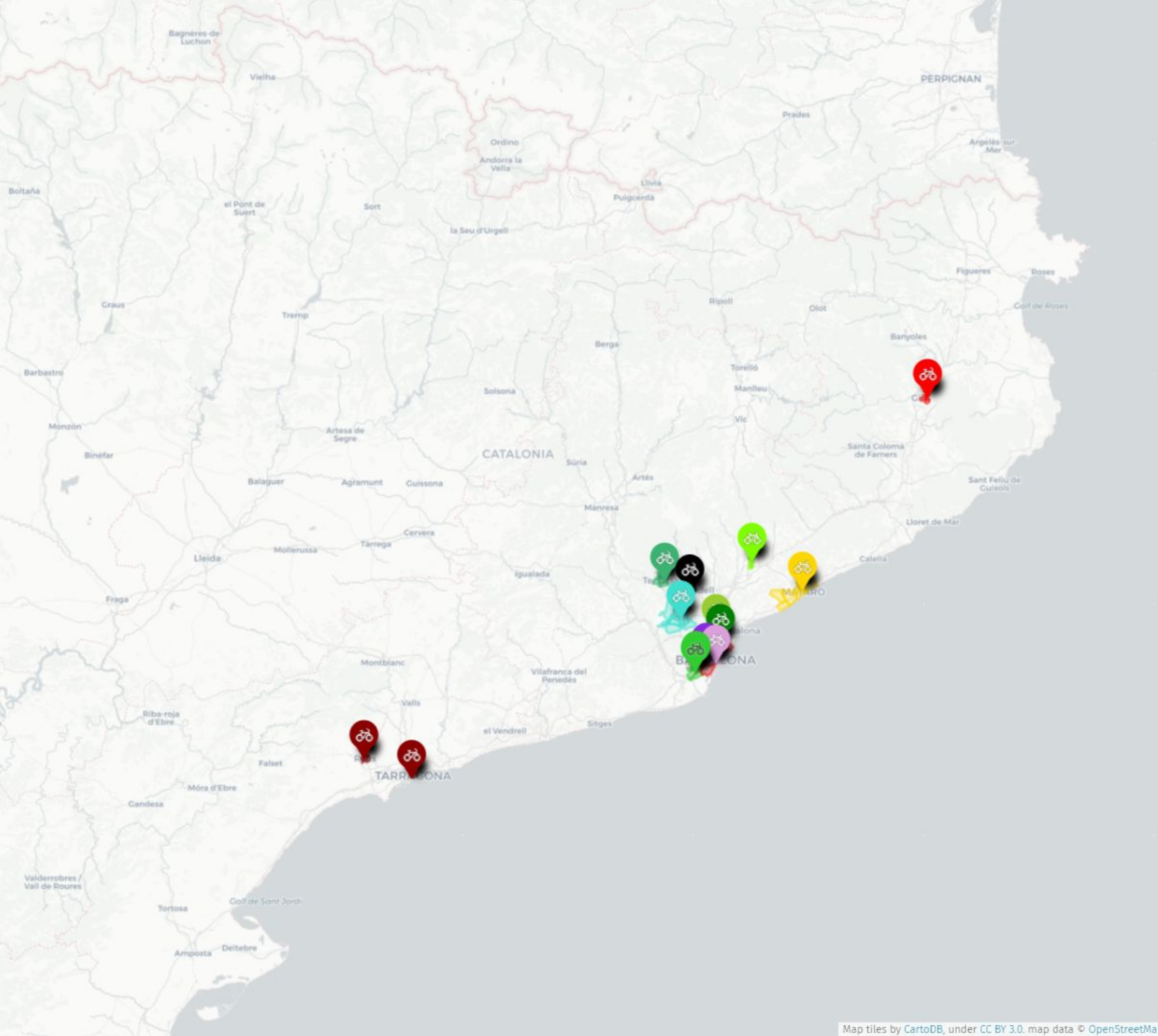


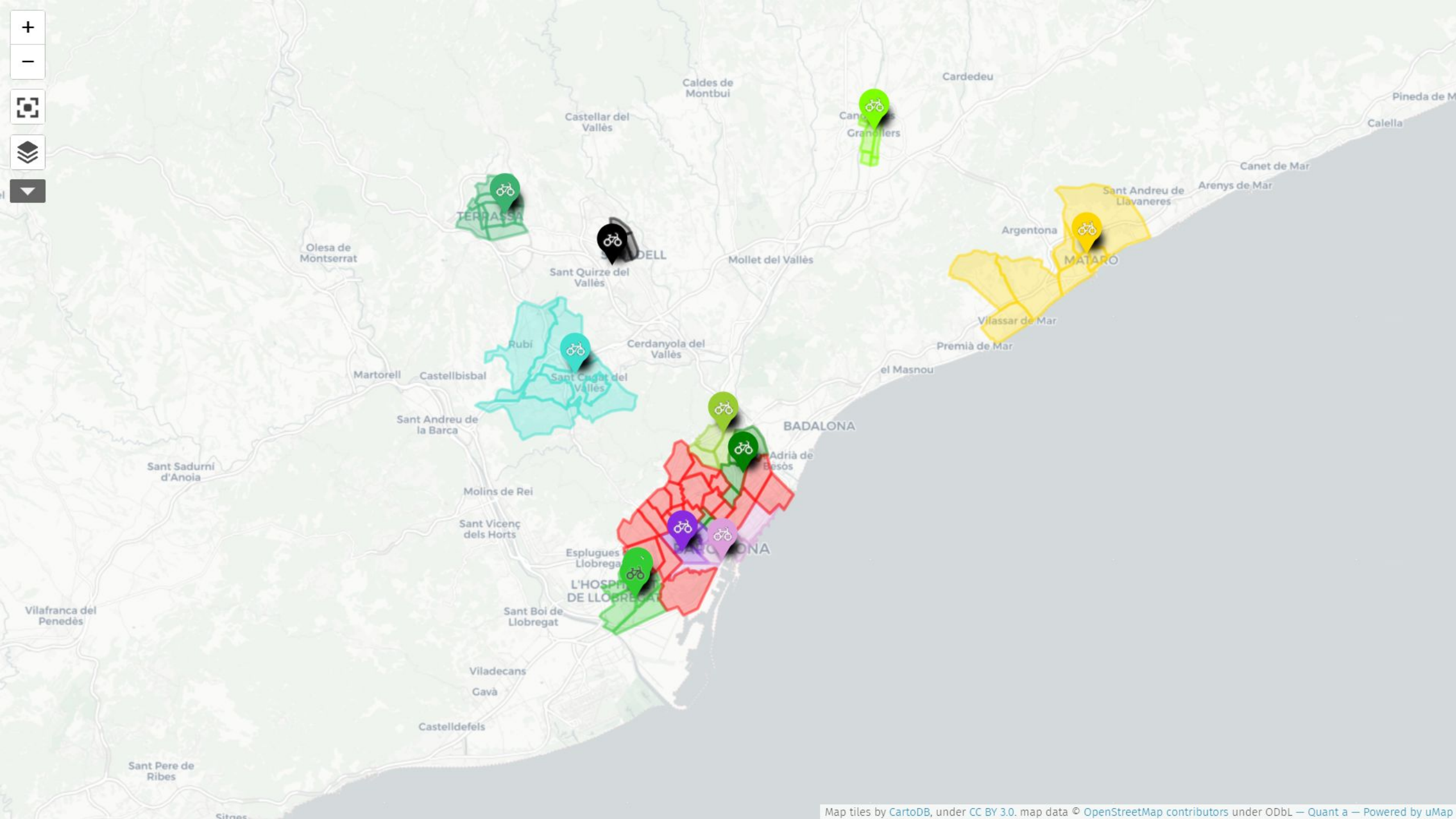
som
ecològisti.



som
ecològista

Barcelona
L'Hospitalet
Mataró
Granollers
Sabadell
Terrassa
Sant Cugat del Vallès
Girona-Salt
Reus-Tarragona
Lleida
Cardedeu
Vic





1

ELS CICLES DE CÀRREGA COM A VEHICLES PER AL TRANSPORT DE MERCADERIES ALS ÀMBITS URBANS



2

L'ESS COM A MARC

ON ENS UBIQUEM I DES D'ON ARTICULEM EL NOSTRE PROJECTE



3

LA DIGNIFICACIÓ LABORAL DE LA LOGÍSTICA I LA MISSATGERIA DES DEL MODEL COOPERATIU



4

LA MILLORA DE LA QUALITAT AMBIENTAL
COM A IMPACTE SIGNIFICATIU DE LA NOSTRA ACTIVITAT



5

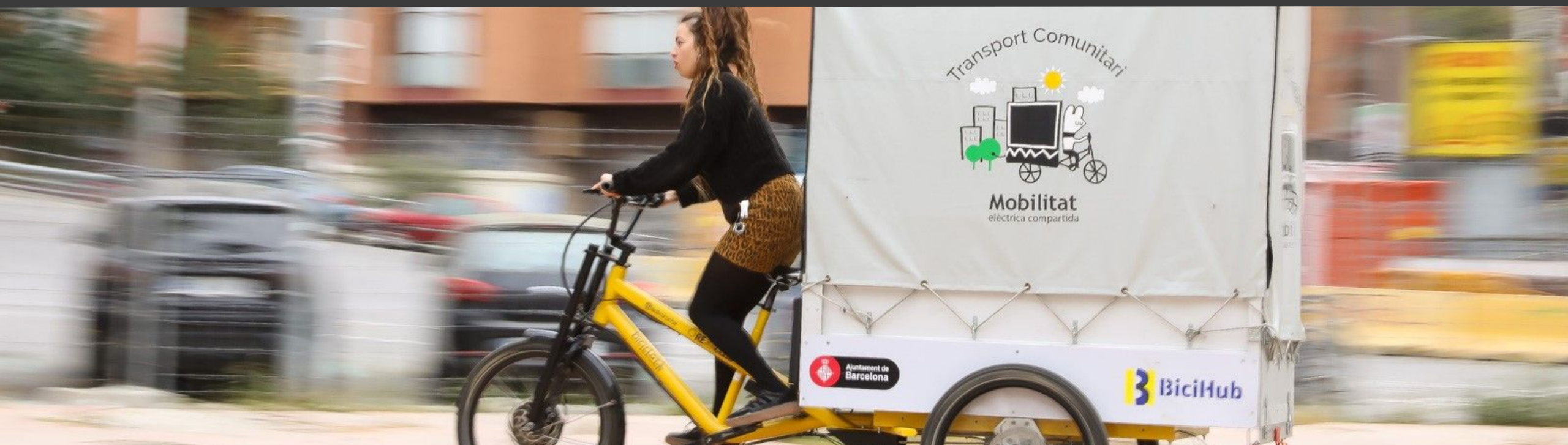
LA INSERCIÓ SOCIOLABORAL DE PERSONES MIGRADES I EN RISC D'EXCLUSIÓ SOCIAL



6

LA FEMINITZACIÓ DEL SECTOR

PER LA IGUALTAT DE DRETS EN UN ÀMBIT HIPERMASCULINITZAT



7

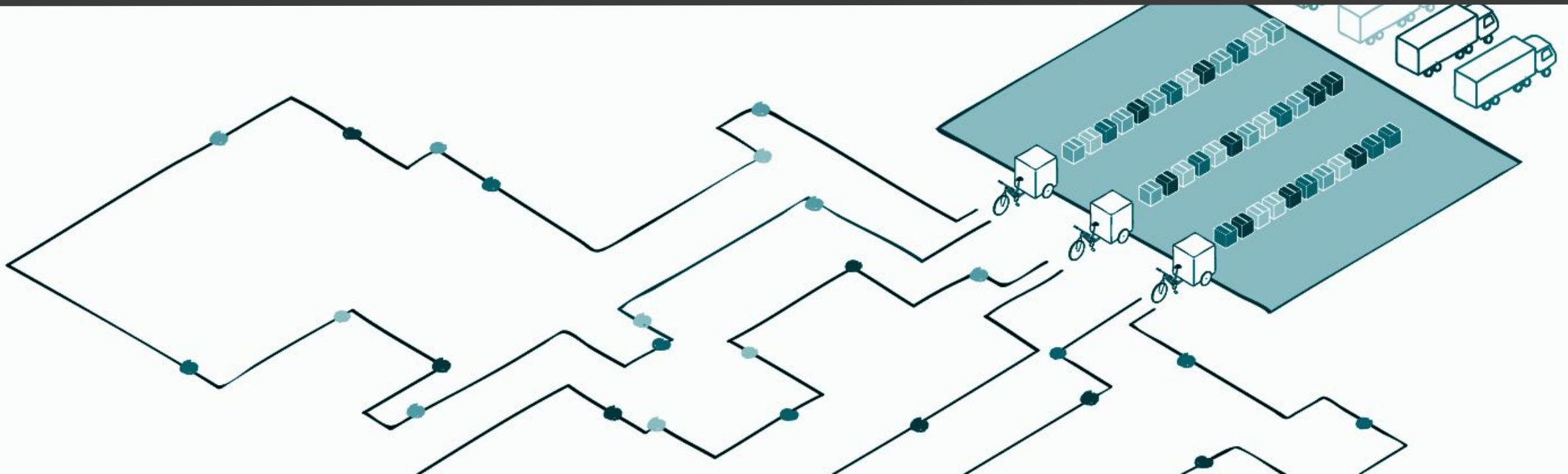
L'ARRELAMENT LOCAL

DE PROJECTES ARTICULATS EN XARXA AL CONJUNT DEL TERRITORI



ELS MICROHUBS PUBLICO-COOPERATIUS

PER UNA GESTIÓ EFICIENT I CORRESPONSABLE DE L'ÚLTIMA MILLA



LA INTERCOOPERACIÓ

PER ESCALAR L'ACTIVITAT I DONAR RESPOSTA A REPTES COMPLEXES



LA DISTRIBUCIÓ AGROECOLÒGICA

COM A PRIORITAT PER AVANÇAR CAP A LA SOBIRANIA ALIMENTÀRIA



DADES DE L'ACTIVITAT

50

CICLES I REMOLCS

53

PERSONES TREBALLADORES

1122

CONTACTES GENERATS

17

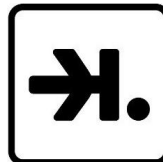
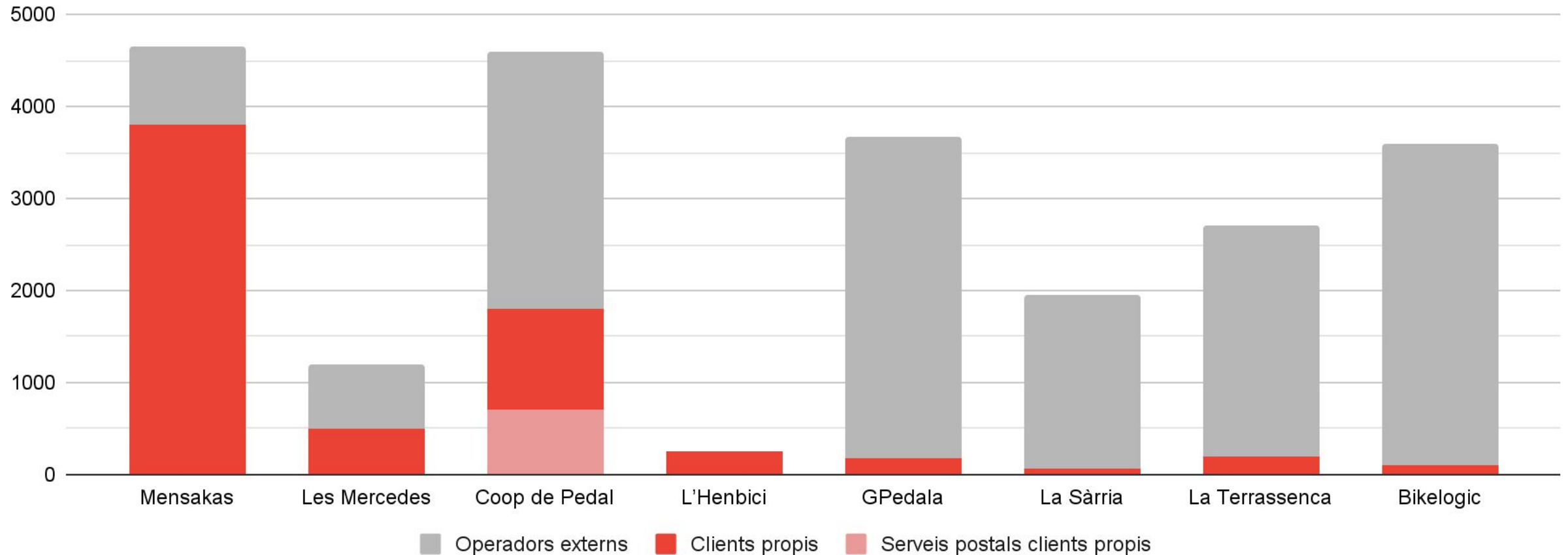
SÒCIES



som
ecològista

DADES DE L'ACTIVITAT

Lliuraments mensuals (març 2024)



som
ecològisti.

22.630
lliuraments/mes

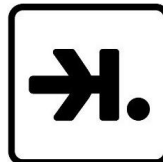
ESTIMACIONS

8.000

KM RECORREGUTS / MES

3T

D'EMISSIONS CO2 EVITADES / MES



som
ecològistes

- > Els acords de París per evitar superar l'increment d' 1.5 °C d'escalfament global implicaven reduir al 2030 el 50% les emissions de CO₂, des del 1990, i arribar a la neutralitat climàtica el 2050.
- > Al 1990, el sector del transport generava 7,9 Mt CO₂e
- > Al 2022, el sector del transport generava 12,9 Mt CO₂e (augment)
- > Per complir amb els acords de París, el sector del transport hauria de reduir un 70% les seves emissions des de 2022 fins a 2030.
- > El transport suposa ja el 40% de les emissions de CO₂ a Catalunya
- > Un 30-35% de les emissions del transport corresponen al transport de mercaderies, i d'aquestes un 20% a la DUM (Distribució Urbana de Mercaderies)

> La DUM (Distribució Urbana de Mercaderies) suposa per les ciutats:

10-15% del trànsit

25-30% de les emissions de CO₂

30-40% de les emissions de NO_x

20-30% de les emissions de PM₁₀ i PM_{2.5}

- > Entre un **25 i un 40%** de totes les mercaderies que es arriben a les ciutats es podrien distribuir amb CICLOLOGÍSTICA.
- > La contaminació provinent del trànsit a les ciutats és causant de **7.500** morts prematures a Catalunya.
- > Si el **25%** de la DUM es fes amb CICLOLOGÍSTICA s'evitarien:

750 morts
prematures a l'any

560 M€ de
despesa sanitària

> La DUM ocupa entre **40.000 i 50.000** persones a Catalunya

> Es tracta d'un sector amb importants irregularitats en matèria de drets laborals:

20-35% de
falsos autònoms

5-10% persones
sense alta a la SS.

> Els sectors amb major irregularitat són la paqueteria i el repartiment de menjar a domicili.

> Això suposa una rebaixa del 30-50% dels costos laborals, i un frau fiscal d'entre 70 i 165 M€ anuals

PRECARIETAT
LABORAL
(falsos autònoms,
sense alta, sous
baixos, jornades
abusives)

PREUS DE
MERCAT
ARTIFICIALMENT
BAIXOS
(lliuraments a 1-2€
per comanda)

DIFICULTAT PER
COMPETIR DE
MODELS
SOSTENIBLES
COM LA
CICLOLOGÍSTICA
(pagues dignes,
vehicles
sostenibles,
personal
contractat, hubs
urbans)

DESIGUALTAT DE
CONDICIONS DE
MERCAT I RISC DE
DESAPARICIÓ
D'ALTERNATIVES
SOSTENIBLES I
LEGALS

> Els mateixos models de negoci insostenibles a nivell social i laboral són els que fan inviable la implantació d'un model sostenible a nivell ambiental i urbà com la ciclogística.

> Cal:

- Posar límits clars a les pràctiques laborals irregulars.
- Internalitzar els costos socials i ambientals en els preus del sector.
- Contractació pública responsable
- Ajudes específiques
- Zones d'accés restringit per vehicles contaminants.

Real Decreto
1052/2022, de 27 de
diciembre, por el que se
regulan las zonas de
bajas emisiones.

oportunitat



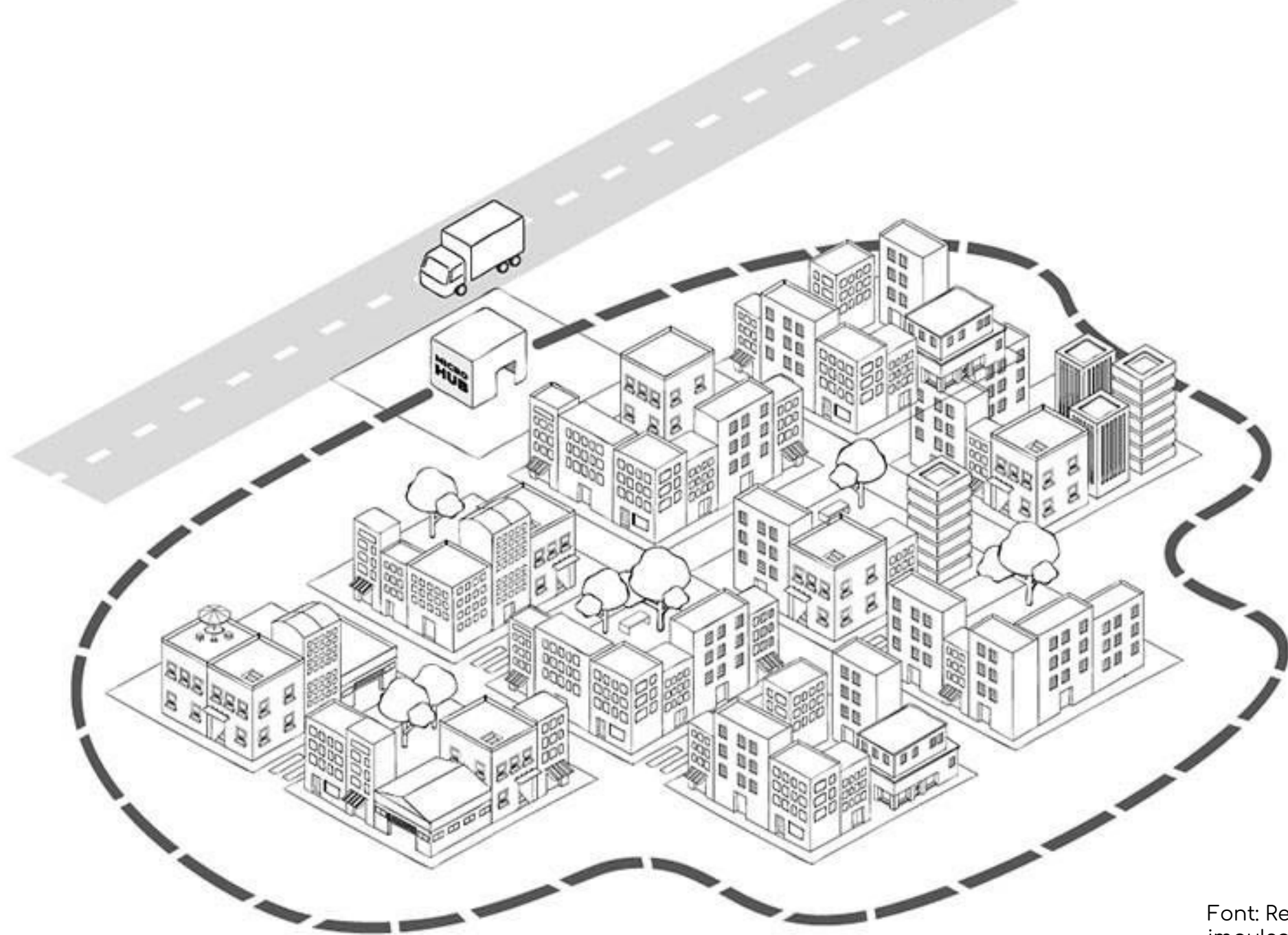
Estratègia de Logística Urbana Sostenible

- Racionalitzar la DUM
- Millorant l'eficiència
- Reduint l'impacte sobre la ciutat
- Promovent la cooperació
- Amb impuls municipal
- Co-governança entre els agents implicats

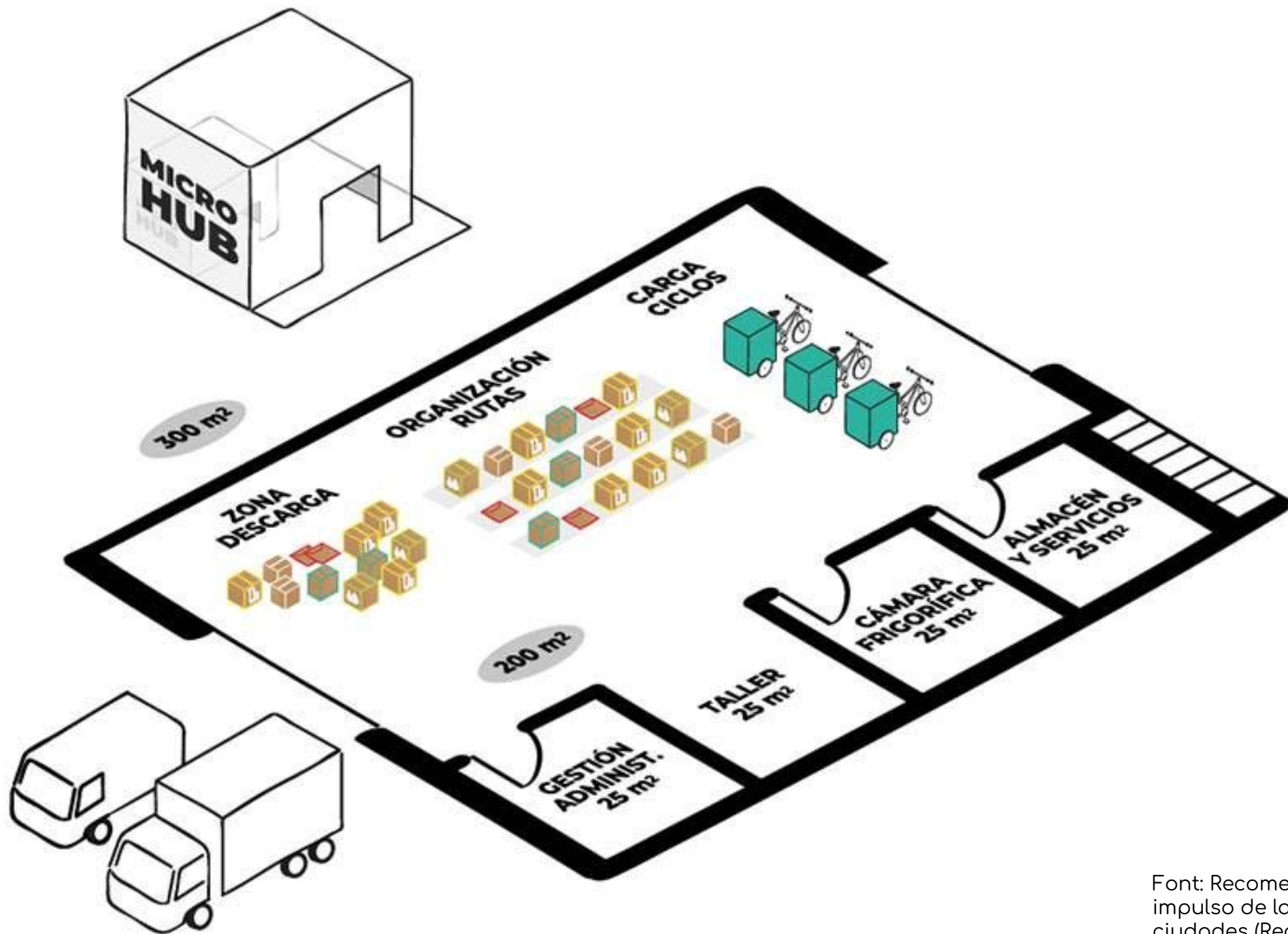


Estratègia d'implementació de
MICRO-HUBS de consolidació
per a la distribució urbana de mercaderies
amb ciclogística des de l'ESS
de cogestió cooperativa públic-privada





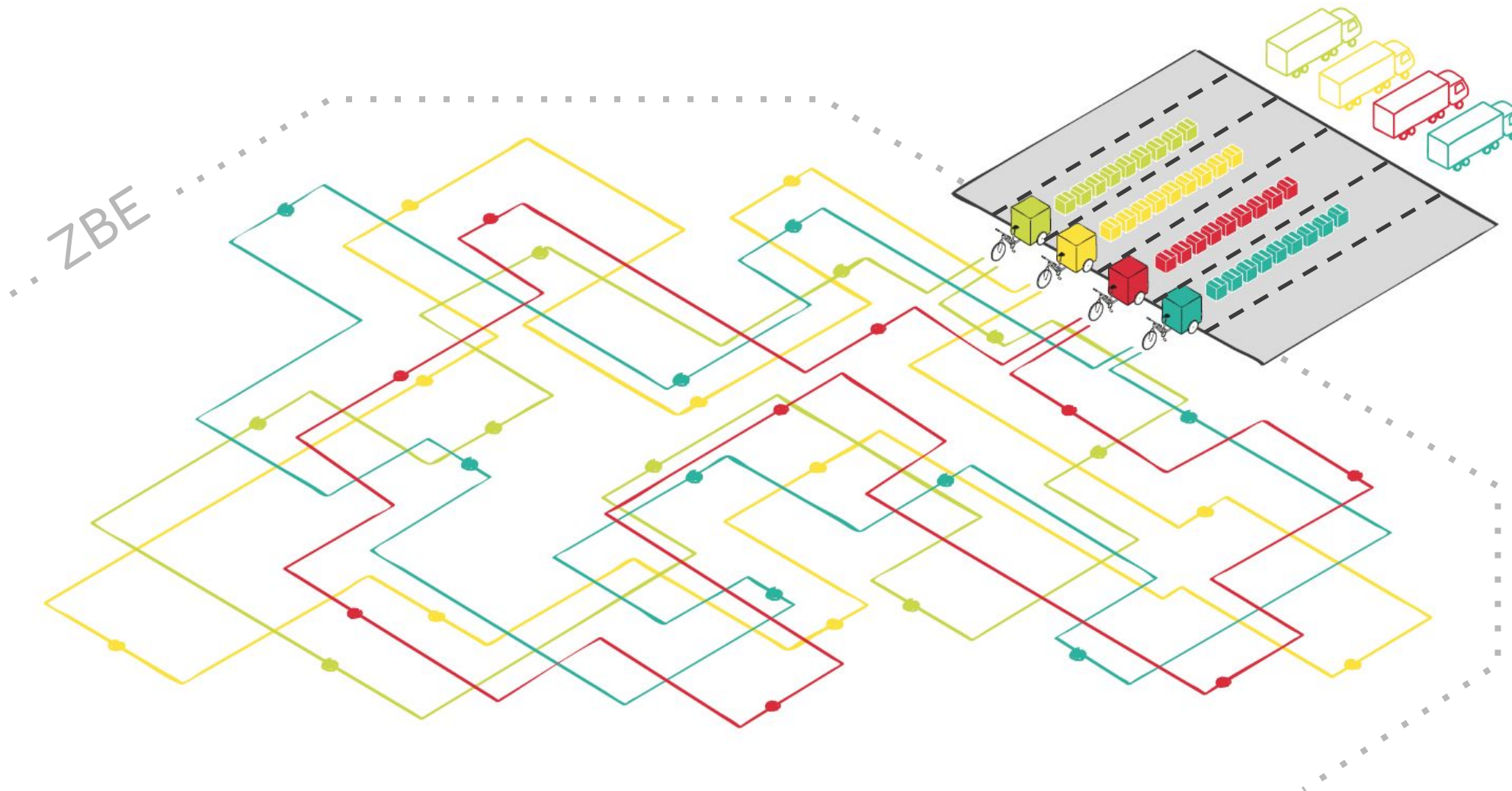
Font: Recomendaciones para el impulso de la ciclogística en ciudades (RedBici)



Font: Recomendaciones para el impulso de la ciclogística en ciudades (RedBici)

MICROHUB

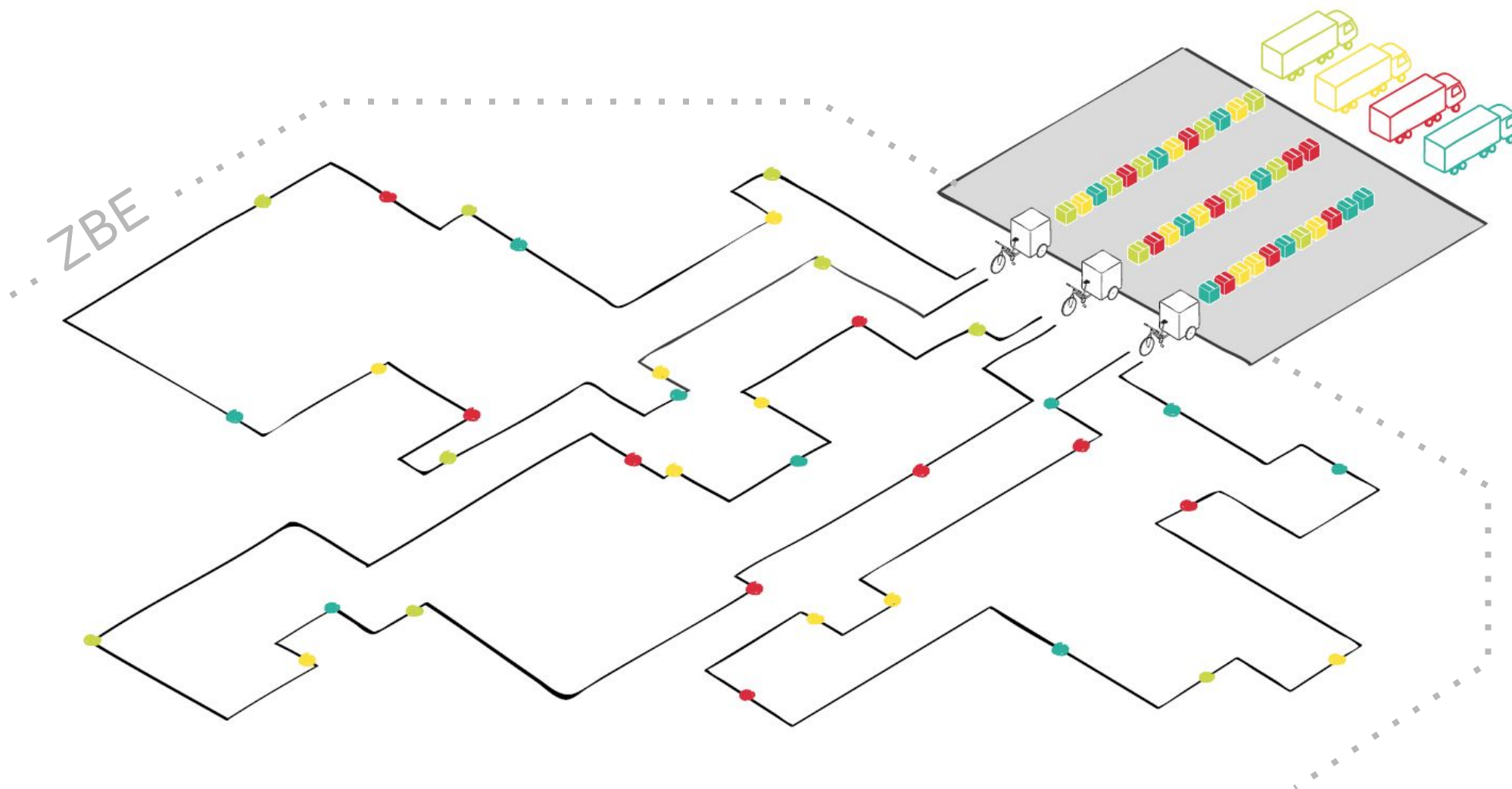
INTERCANVI MODAL



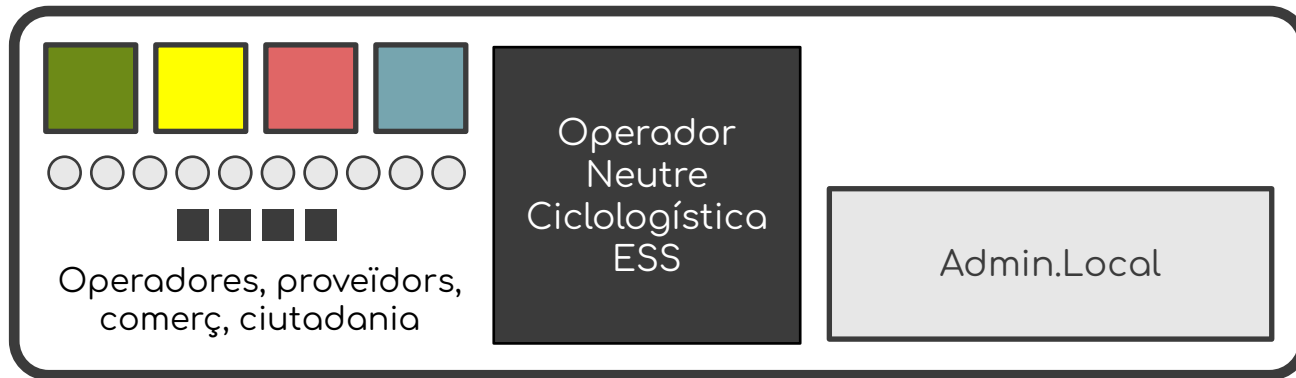
Font: Recomendaciones para el impulso de la ciclogística en ciudades (RedBici)

MICROHUB

INTERCANVI MODAL
CONSOLIDACIÓ

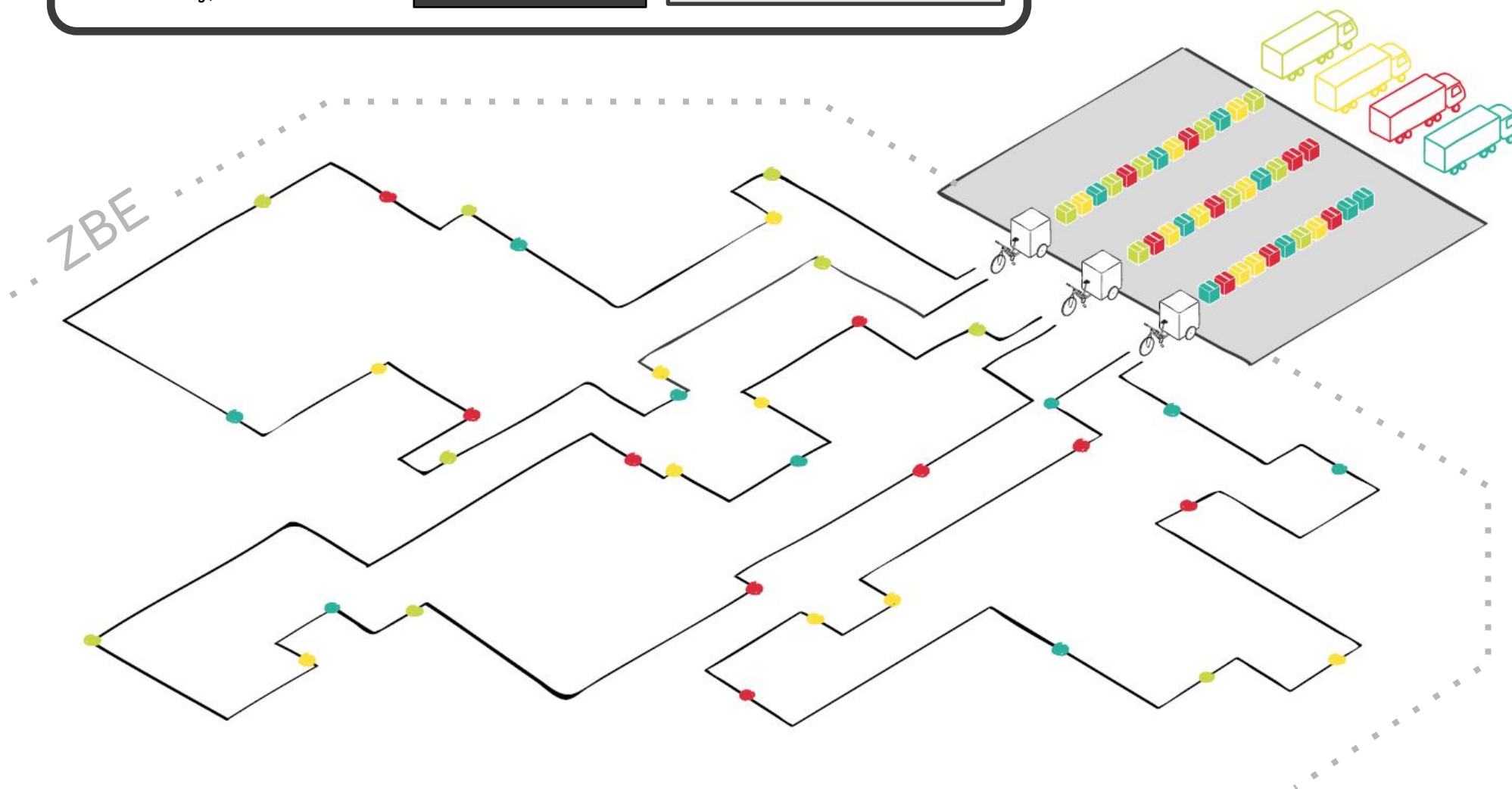


Font: Recomendaciones para el impulso de la ciclogística en ciudades (RedBici)



MICROHUB

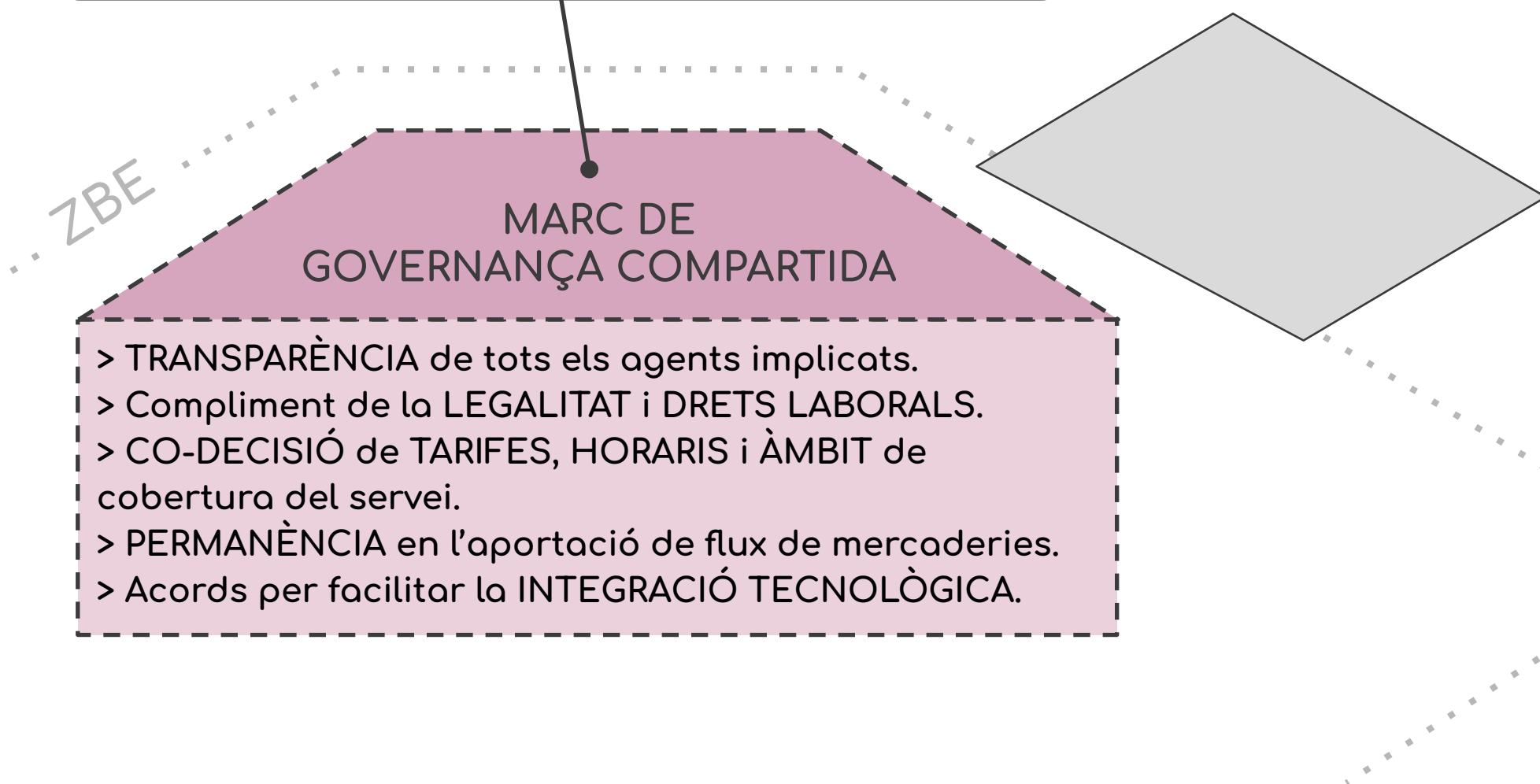
INTERCANVI MODAL
CONSOLIDACIÓ
GOVERNANÇA
COMPARTIDA





MICROHUB

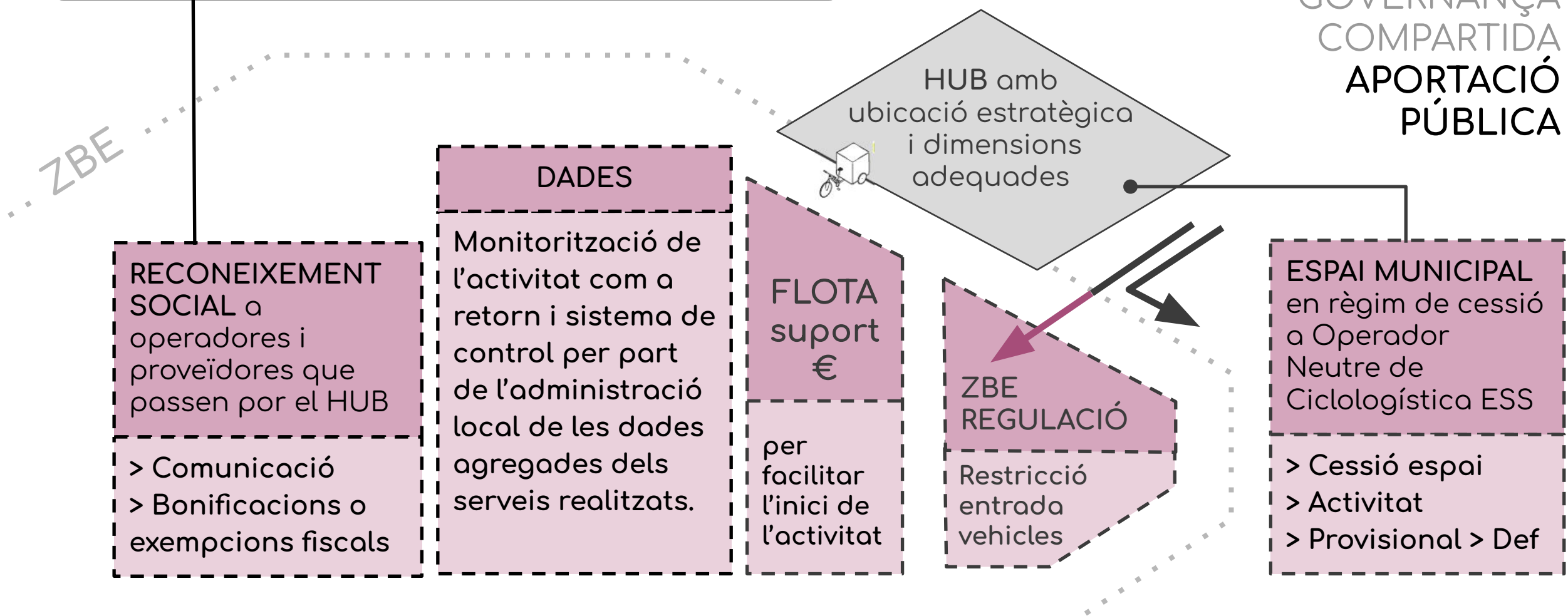
INTERCANVI MODAL
CONSOLIDACIÓ
GOVERNANÇA
COMPARTIDA





MICROHUB

INTERCANVI MODAL
CONSOLIDACIÓ
GOVERNANÇA
COMPARTIDA
APORTACIÓ
PÚBLICA





KoMoDo, cooperative micro depot in Berlin



Etkez etxeko zerbitzua - A domicilio

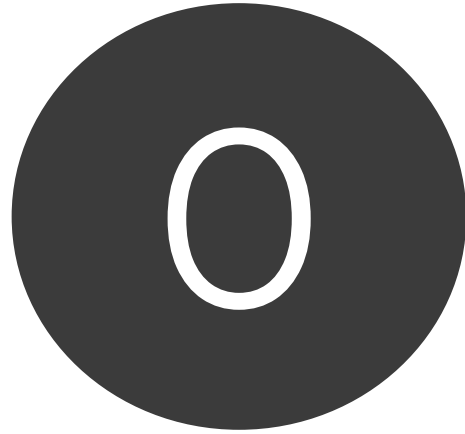
ESKATU ETXEZ ETXEO ZERBITZUA
GUK ERAMANGO DIZUGU

☎ 943 27 55 89
📞 808 60 73 83



BIKERS





Coneixement del model

de distribució urbana de mercaderies basat en la
ciclologística a partir de un microhub de consolidació
gestionat amb criteris públics des de l'economia
social.



Voluntat municipal

d'implementar un sistema de distribució urbana de mercaderies basat en la ciclologística a partir de un microhub de consolidació gestionat amb criteris públics des de l'economia social.



Anàlisi prèvi

de les característiques i el potencial del municipi per al desenvolupament de la ciclologística, definint els criteris per orientar un pla d'acció.



Pla d'acció

amb un full de ruta per a l'inici de l'activitat amb una prova pilot, tenint en compte 4 aspectes claus:

Equip

Espai

Flota

Serveis



Fase preparatòria

per disposar de tots els elements necessaris per a poder iniciar la prova pilot, en els 4 aspectes clau:

Equip

Espai

Flota

Serveis

Sense cap iniciativa existent

- > Sessió/ns descoberta psicològica
- > Identificació de perfils d'interès
- > Acompanyament formació grup motor

Nucli existent amb voluntat d'operar

- > Formació nucli motor
- > Gestació d'un acord per al pilot
- > Conveni per prova pilot

Entitat en disposició d'iniciar pilot



Equip

Espai

Flota

Serveis

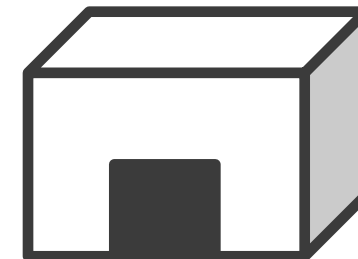
Sense espai per iniciar prova pilot

- > Recerca d'espai municipal segons criteris definits
- > Identificació de les opcions
- > Selecció de l'espai

Espai identificat per a l'activitat

- > Identificació dels arranjaments necessaris a fer
- > Finançament dels arranjaments
- > Execució dels arranjaments

Disposició d'espai per a inici d'activitat

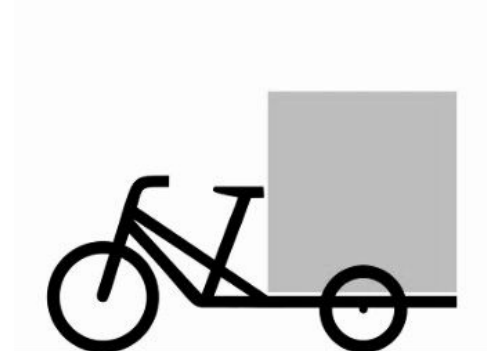


Equip

Espai

Flota

Serveis



Sense flota per a l'activitat

- > Identificació de la flota adequada per a l'inici d'activitat
- > Finançament municipal per a inversió inicial de la flota
- > Selecció de proveïdor, manteniment, assegurança
- > Adquisició de la flota
- > Recepció de la flota i posada a punt.

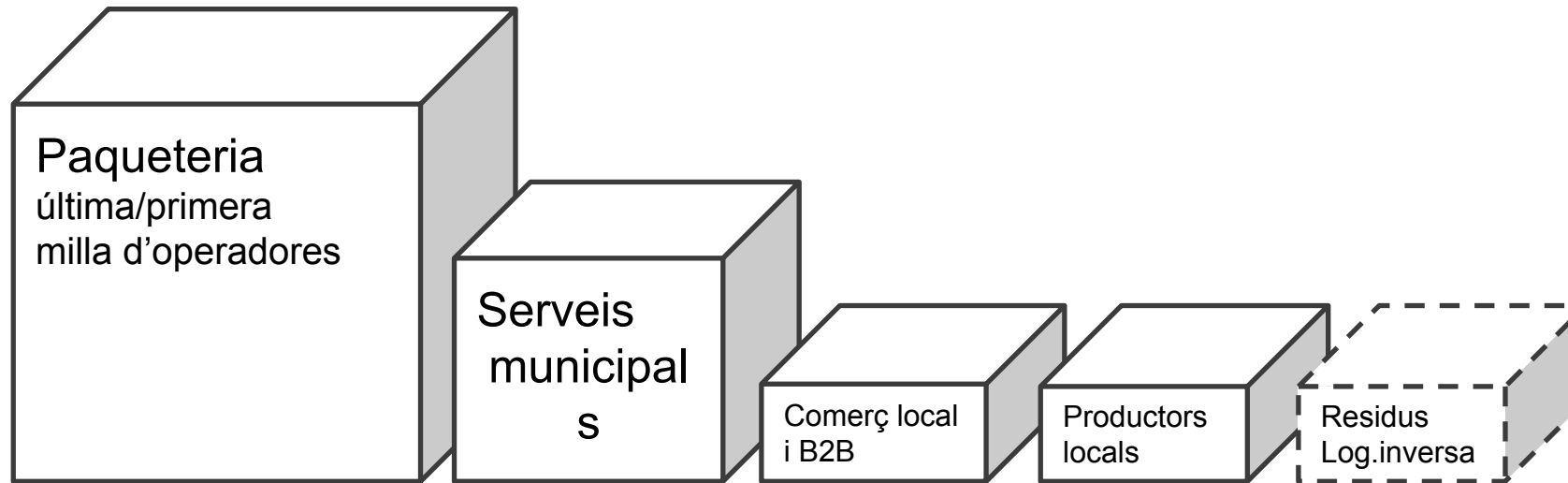
Flota a punt per a inici d'activitat

Equip

Espai

Flota

Serveis



Sense serveis identificats per iniciar activitat

- > Identificació dels serveis adequats per a l'inici d'activitat
- > Contactes previs per acordar la prestació de serveis
- > Acords de serveis per a l'inici d'activitat

Disponibilitat de serveis per a l'inici d'activitat

Equip

Espai

Flota

Serveis



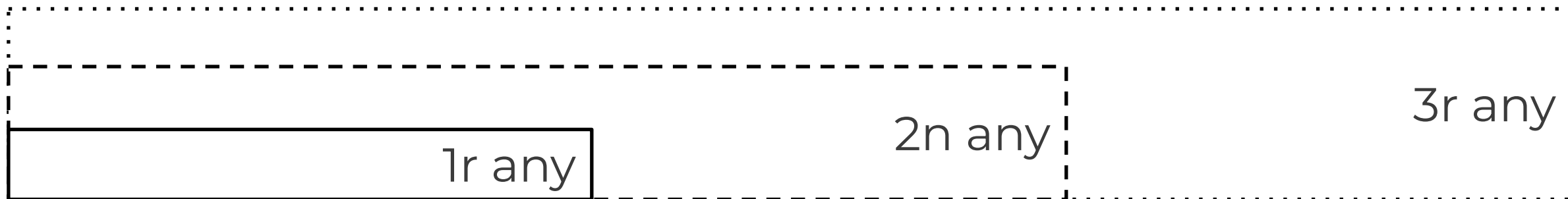
Acompanyament jurídic

En aspectes de regulació i adaptació d'ordenances, fórmules de cessió d'espais i de concessió administrativa per a l'activitat.



Prova pilot

operada per l'entitat conveniada amb l'administració local, que permet identificar volums i funcionament del servei sota un criteri de creixement progressiu.

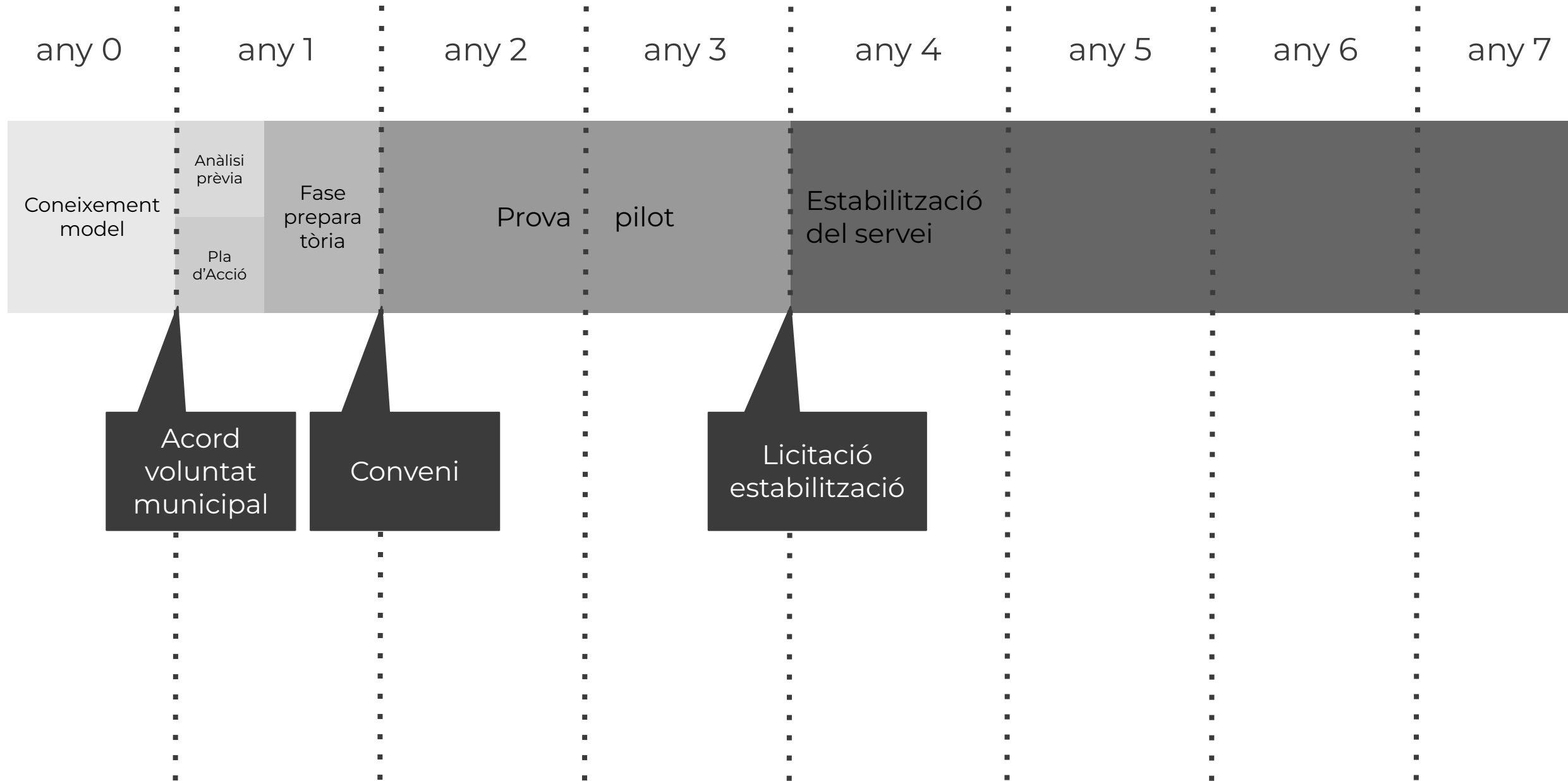


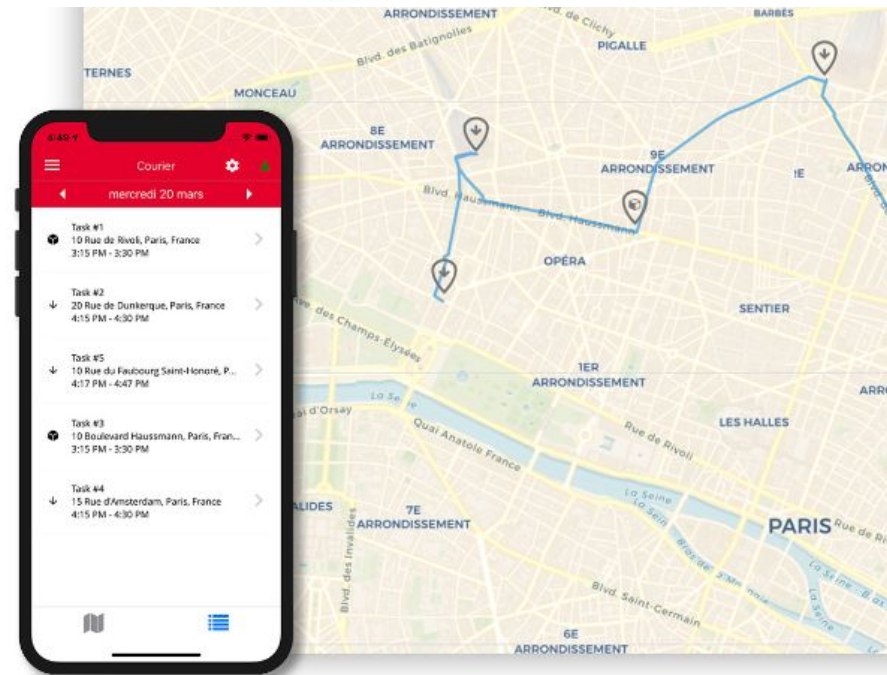
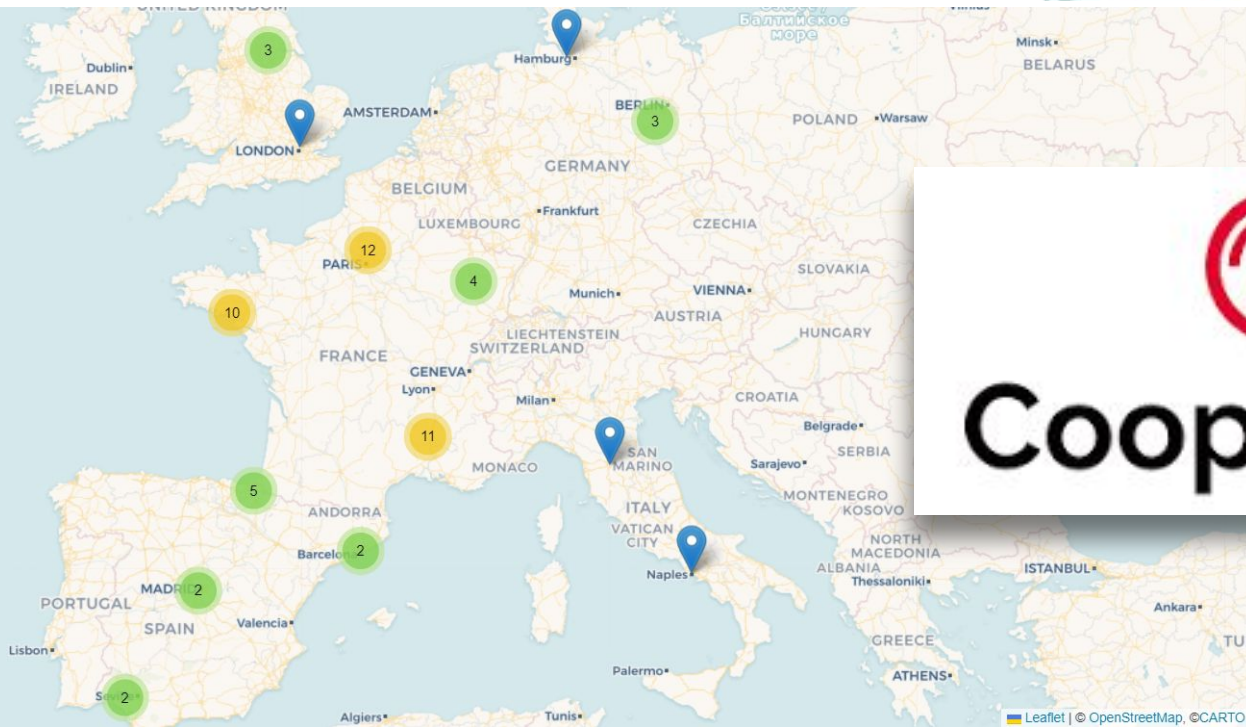


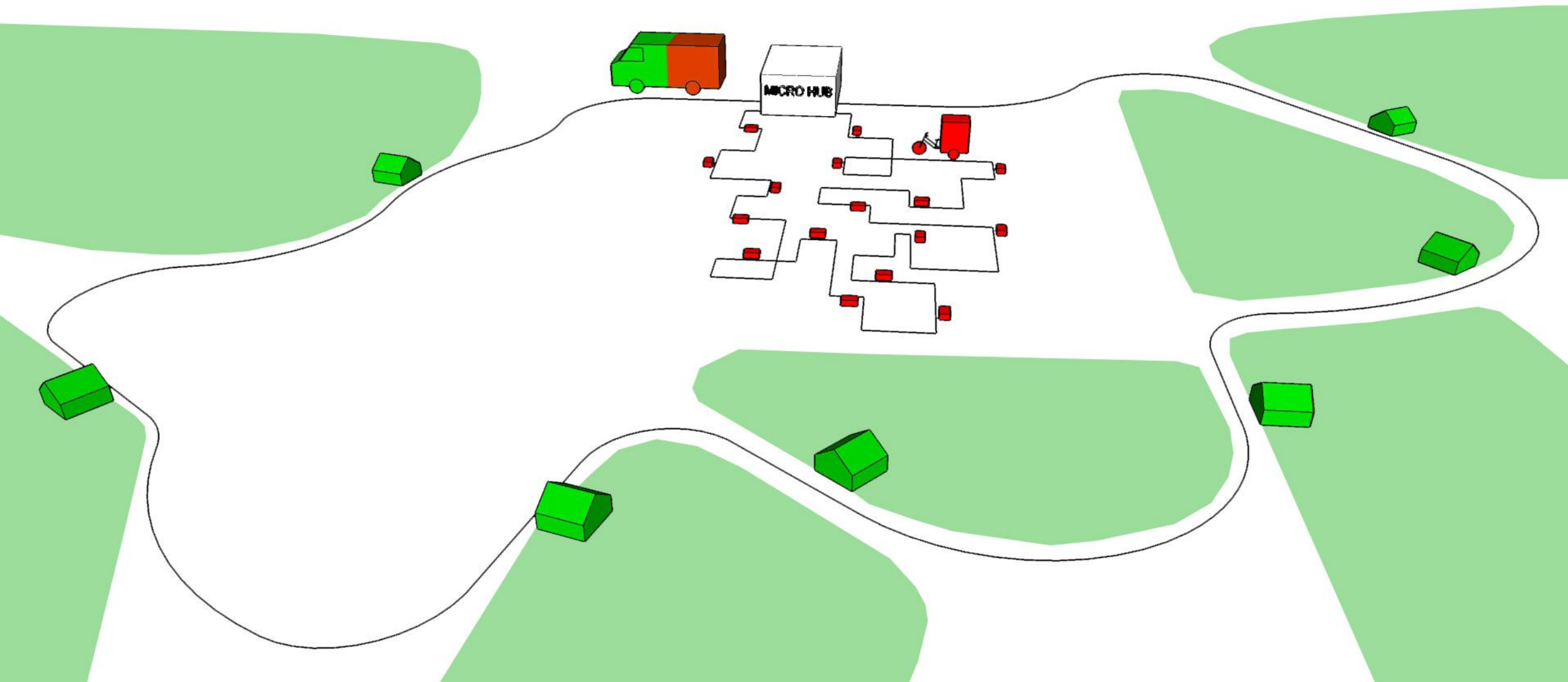
Fase d'estabilització del servei

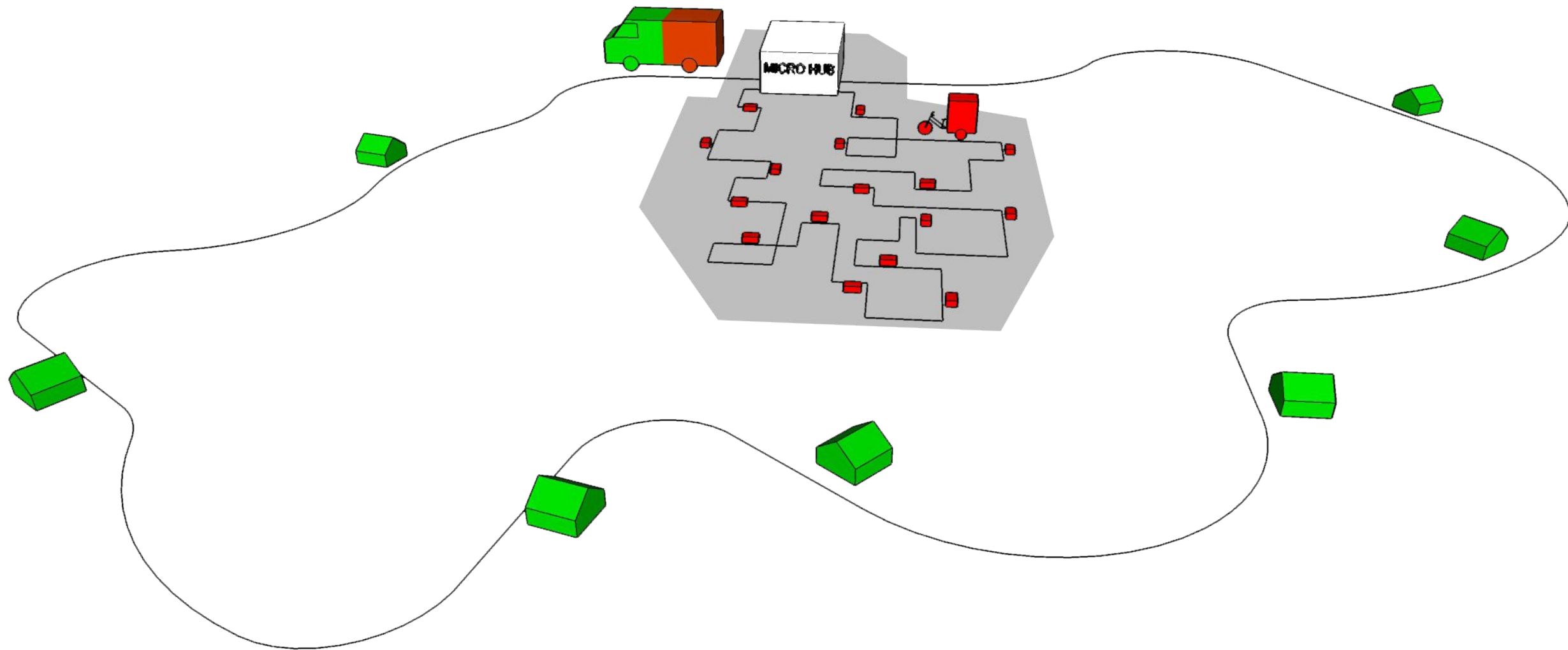
en base a una licitació o altre fórmula orientada a projectes d'ESS d'àmbit local, en base al coneixement generat durant la prova pilot, preveient l'escalabilitat del servei en la mesura que es consideri factible.

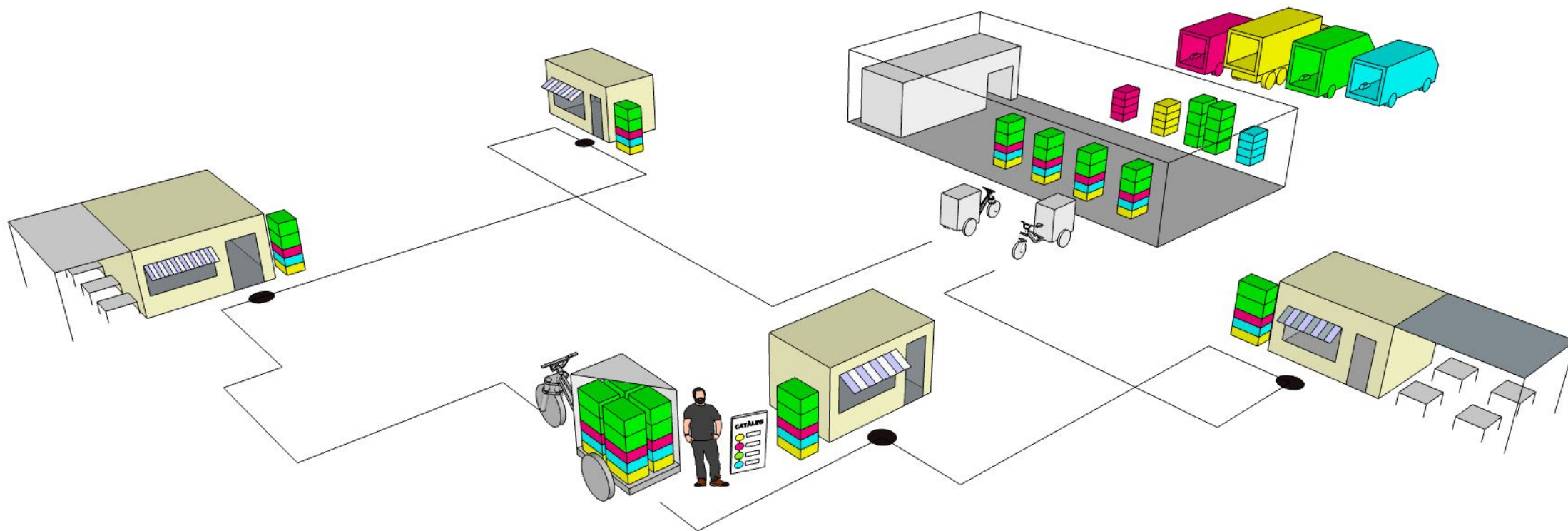
Cronograma orientatiu











Proposta d'estratègia per **incrementar el consum agroecològic** al voltant dels nodes de ciclogística

Establiments

Botigues
Restaurants
Coop. consum
Compromís

Cadena logística

Caixes
Etiquetatge
Aplicació

Acció Comercial

Catàleg - web
Especialitzada
En ruta

Operadora ciclogística

Flota cicles
Vehicles
Persones

Node

Cambrà frig.
Magatzem
Ubicació
Superfície

Productores

Diversitat
Agrupacions
Proximitat



Datos de contacto

Benjamí Aguilar

La Ciclona SCCL
info@laciclona.coop
laciclona.coop

Som Ecológica
benjami@somecologista.org
somecologista.org

CONAMA LOCAL VILADECANS 2025

Encuentro de Pueblos y Ciudades por la Sostenibilidad



CONAMA

